

時間：民國 114 年 09 月 01 日（星期一）至 09 月 04 日（星期四）

地點：通訊會議

中華民國國立科技大學校院協會
第七屆第 4 次理監事
聯席會議紀錄

國立科技大學校院協會秘書組編印

中華民國國立科技大學校院協會 第七屆第 4 次理監事聯席會議紀錄

時間：民國 114 年 09 月 01 日（星期一）至 09 月 04 日（星期四）

地點：通訊會議

主席：顏理事長家鈺

出席理事：顏家鈺校長、王錫福校長、張金龍校長、楊慶煜校長、吳淑芳校長、張傳育校長、張信良校長、邱采新校長、陳坤盛校長、陳國泰校長、陳同孝校長、任立中校長、李揚校長、黃美智校長、邱垂昱校長

出席監事：俞克維副校長、楊重光副校長、周子銓副校長

列席：郭俞麟秘書長、許曼慧秘書、林雅琪秘書、林智偉秘書

記錄：林智偉秘書

壹、主席致詞（略）

貳、確認前次會議紀錄及執行情形（附件一，P.04）

參、會務報告

一、第七屆卸任、接任理事：國立澎湖科技大學黃有評校長、國立高雄餐旅大學陳敦基校長、國立臺東專科學校王俊勝校長業於 114 年 7 月 31 日卸任校長職務，本會循例致贈 1 萬元紀念品予三位卸任理事。

依本會章程第 15 條規定，由國立澎湖科技大學邱采新校長、國立高雄餐旅大學陳國泰校長、國立臺東專科學校邱垂昱校長遞補為第七屆理事，任期至 115 年 9 月 05 日止，聘函已於 114 年 7 月 29 日送達。

二、教育部主辦之「全國大專校院校長會議」由四大協（進）會輪流承辦，115 年度將由本會國立屏東科技大學承辦，並於 114 年 6 月 30 日召開第一次籌備會議，本會由郭俞麟秘書長代表參加。

會中決議舉辦日期預訂為 115 年 1 月 22 至 23 日（四、五），並確認會議議程與計畫書草案（摘錄如附件二，P.05~10），本會亦將配合校長會議議程召開第七屆第 3 次會員大會。

三、本會 113 年度經費收入 250,544 元，經費支出 107,868 元，餘絀為 142,676 元；符合財政部免納所得稅要件規定，並已於 114 年 5 月 9 日完成 113 年度教育文

化/公益慈善機關或團體及其作業組織結算申報作業程序。

- 四、本會於 114 年 3 月 27 日以國立科大字第 1140000010 號函，請會員學校繳交 114 年常年會費新臺幣（下同）1 萬 5 千元，16 所會員學校均已於 5 月前完成匯入本會郵政劃撥儲金帳戶，合計會費收入 240,000 元整，另有利息收入 5,240 元。迄 8 月 31 日止會費支出 119,880 元整；餘額 125,360 元整。（詳附件三：明細表，P.11）。
- 五、114 年 5 月 09 日本會與國立臺灣科技大學合辦「2025 未來技職教育論壇—群力相挺、築技未來—開啟技職教育國際對話」論壇，邀請全臺技專校院的師長、雙語教育推動單位及國際教育專家齊聚一堂，圍繞「培育國際化技職人才」、「營造多元國際化友善校園」、「串聯外部資源與夥伴合作」等三大主題，分享各校推動雙語教育的實務經驗與成果，一同勾勒技職體系未來藍圖。
- 六、114 年 5 月 15 日范雲立法委員國會辦公室徵詢「大學法」修正事宜，本會轉知各會員學校提供相關建議，各校均無建言已回復該委員辦公室。
- 七、114 年 5 月 22 日教育部提出「國立大學校院校務基金管理及監督辦法」部分條文修正草案，請各會員學校轉知學生團體，計有國立勤益科技大學惠示建議，已於期限內以國立科大字第 1140000012 號函回復教育部參考。
- 八、114 年 7 月 7 日教育部為建立 114 學年度國立大學校長續任評鑑小組人才資料庫函請本會更新推薦名單，本會於同年月 25 日以國立科大字第 1140000014 號函回復教育部近八年內曾任或現任國立大學校長且三年內無續任需求者共 20 位名單（附件四：P.12~13）。
- 九、114 年 7 月 18 日教育部於高等教育特別預算規劃諮詢會議提出「大專校院校務經營成本補助計畫規劃(草案)」，轉知各會員學校，計有國立雲林科技大學、國立虎尾科技大學、國立臺南護理專科學校、國立臺北商業大學、國立臺東專科學校等五校提供建言，已彙整意見回復教育部參考。
- 十、114 年 7 月 23 日就教育部召開「推動（補助）大專校院學生事務與輔導創新工作專業人力要點修訂諮詢會議」，轉知各會員學校，計有國立雲林科技大學、國立臺灣科技大學等二校提供建言，已彙整意見回復教育部參考。
- 十一、自前次會議 114 年 2 月 20 日至 8 月 12 日止，本會參與部會相關會議如（附件五，P.14~15），感謝各校推派代表協助出席各相關會議。

肆、討論事項（無）

伍、臨時動議：

依國立屏東科技大學 114 年 9 月 3 日提案單（附件六，P.16），全體理監事均同意為籌辦「115 年全國大專校院校長會議」所需，本會將以 114 年度經費補助承辦學校：國立屏東科技大學經費共新臺幣 10 萬元整，以利各項籌備工作順利執行。

陸、散會

**第七屆第 3 次理監事聯席會議
決議事項辦理情形**

時 間：114 年 2 月 20 日（星期四）下午 5 時 10 分

地 點：國立宜蘭大學綜合教學大樓一樓 102 室（宜蘭縣宜蘭市神農路一段 1 號）

議案編號	議 決 事 項	辦 理 單 位	目 前 辦 理 情 形
7-3-1	照案通過本會 113 年度工作報告及經費收支決算表、現金出納表、資產負債表、財產目錄、基金收支表等，提會員大會審議。	秘書組	<p>一、已於會議同日提報第七屆第 2 次會員大會獲照案通過。</p> <p>二、續依規定於 114 年 02 月 25 日以國立科大字第 1140000006 號函報內政部核備。同日以國立科大字第 1140000007 號函送全體會員學校。</p> <p>三、會議紀錄循例上傳至本會網站。</p>

115 年全國大專校院校長會議

實施計畫書（草案）

數位賦能・智慧驅動

指導單位：教育部、國家科學及技術委員會
主辦單位：中華民國國立科技大學校院協會
承辦單位：國立屏東科技大學
協辦單位：中華民國國立大學校院協會
 中華民國私立大學校院協進會
 中華民國私立科技大學校院協進會
 中華民國專科學校教育聯盟

中華民國 114 年 7 月

壹、前言與緣起

在數位科技迅猛發展的時代，全球高等教育正面臨深層的轉型挑戰與契機。教學模式持續創新、學習方式日益多元，人工智慧、大數據等技術亦加速導入教學現場與校務治理，帶動教育服務與管理效能的全面升級。面對這波數位浪潮，高等教育必須掌握趨勢、迎向變革，以前瞻思維回應社會需求與全球發展。

全國大專校院校長會議作為我國高等教育與技職教育體系的重要年度交流平台，長年致力於凝聚政策共識、強化跨校合作、推動教育革新。115 年大專校院校長會議以「數位賦能·智慧驅動」為主題，除回應數位轉型趨勢外，亦特別強調技職體系在此波變革中的積極角色。技職教育向來重視實作導向與產業連結，當前更需透過數位科技升級教學設備、模擬系統與智慧學習環境，強化學生實務能力與就業競爭力。

本次會議匯聚全國大專校院領導者，期望透過深度交流與經驗分享，勾勒高等教育與技職教育在數位時代的發展藍圖。技術型與學術型大學攜手行，將能建構更具彈性、創新與韌性的高教體系，共同回應國家人力發展需求，並培育具有數位素養與實務能力兼備的未來人才，為臺灣高等教育展翼而飛奠定堅實基礎。

貳、會議主題：數位賦能·智慧驅動

在數位科技高速演進的時代，臺灣高等教育正面臨結構性轉型與系統性創新的雙重契機。數位化不僅重塑教學場域，更驅動校務治理、人才培育與產學合作的深層革新。面對未來挑戰，唯有加速推動數位轉型，方能引領教育前行、擘劃永續發展藍圖。

「數位賦能」象徵高等教育積極導入新興科技，以 AI、數據分析及雲端應用強化教學與治理，全面提升學習環境與行政效能，並促進師生數位素養與創新能力的提升；「智慧驅動」則寓意高等教育在數位轉型浪潮中，逐步轉化為以智慧應用為核心的發展平台，推動跨域整合、創新教學與永續實踐，厚植因應未來挑戰的系統韌性與人才培育能量。技職體系在此扮演關鍵角色，透過強化實務導向與智慧技術融合，加速產學共創、技術轉譯與在地實踐的全面發展，形塑高教多元共融的新典範。

本次校長會議聚焦高教國際化與在地連結的深化策略、AI 時代下專業人才

的養成與轉型契機，並引領跨域協作精神與生成式 AI 應用思維的融合探索。同時也反思未來教育中所面臨的技能再定義與大學治理的創新方向。透過集思廣益，期待共同勾勒高教在數位與智能浪潮中展翼飛翔的未來圖景。

參、企劃內容

一、 執行期程：114 年 6 月 1 日至 115 年 5 月 31 日

二、 辦理單位：

指導單位：教育部、國家科學及技術委員會

主辦單位：中華民國國立科技大學校院協會

承辦單位：國立屏東科技大學

協辦單位：中華民國國立大學校院協會

中華民國私立大學校院協進會

中華民國私立科技大學校院協進會

中華民國專科學校教育聯盟

三、 會議地點：

第一日：國立屏東科技大學（地址：屏東縣內埔鄉學府路 1 號）。

第二日：高雄洲際酒店（地址：高雄市前鎮區新光路 33 號）。

四、 會議日期：115 年 1 月 22、23 日（星期四、五）。

五、 參與人員：預估人數約 250 人。

（一）教育部、國家科學及技術委員會（以下簡稱國科會）及相關部會之主管及人員。

（二）公私立大學及技職院校校長（含軍警、宗教等大學校院）。

（三）大學系統總校長。

（四）公私立專科學校校長。

（五）專題演講、引言之貴賓。

（六）媒體記者。

（七）相關行政及服務人員。

六、會議議程

時間	議程/活動	主持人/主講人/引言人	地點
09:30~10:00	報到相見歡		圖書與會展館 4F 國際會議廳
10:10~10:20 (10 分鐘)	開幕典禮	國立科技大學校院協會理事長 國立屏東科技大學 張金龍校長	
10:20~10:30 (10 分鐘)	總統/貴賓致詞		
10:30~11:00 (30 分鐘)	全體大合照		圖書與會展館 大門階梯
11:00~11:30 (30 分鐘)	專題演講 一	(主題待議) 主持人：國立科技大學校院協會 顏家鈺理事長 主講人：教育部 鄭英耀部長	圖書與會展館 4F 國際會議廳
11:30~12:00 (30 分鐘)	專題演講 二	(主題待議) 主持人：國立大學校院協會 陳文章理事長 主講人：國家科學及技術委員會 吳誠文主任委員	
12:00~13:20 (80 分鐘)	午餐		圖書與會展館 1F 大廳、輕食區
13:20~14:00 (40 分鐘)	主題分享	教產連動：高教與產業的雙向契合之道 主持人：私立科技大學校院協進會鄭道明理事長 主講人： (待聘)	圖書與會展館 4F 國際會議廳
14:00~14:10 (10 分鐘)	換場時間		
14:10~14:50 (40 分鐘)	議題討論	第 1 組： 數位時代下大學在地國際化教育的深化 (國際化) 主持人：臺北醫學大學吳介信講座教授	圖書與會展館 2F-L1+L2 研討室
		第 2 組： 迎向 AI 時代：職業專才教育的數位轉型策略 (技職教育) 主持人：國立雲林科技大學張傳育校長	圖書與會展館 2F-L3+L4 研討室
		第 3 組： 跨域協作 × 生成式 AI：大學科研教育創新與轉型 (高教科研) 主持人：國立政治大學李蔡彥校長	圖書與會展館 2F-M1+M2 研討室
		第 4 組： 大學經營管理的碳中和策略 (永續發展) 主持人：朝陽科技大學鄭道明校長	圖書與會展館 2F-M3+M4 研討室
14:50~15:00 (10 分鐘)	換場時間		

時間	議程/活動	主持人/主講人/引言人	地點
15:00~15:40 (40分鐘)	議題討論 分享	主持人：專科學校教育聯盟黃柏翔理事長 分享人：臺北醫學大學吳介信講座教授、 國立雲林科技大學張傳育校長、 國立政治大學李蔡彥校長、 朝陽科技大學鄭道明校長	圖書與會展館 2F-南風·廳堂
15:40~15:50 (10分鐘)	換場時間		
15:50~16:10 (20分鐘)	記者會	教育部 國立大學校院協會理事長 國立科技大學校院協會理事長 私立大學校院協進會理事長 私立科技大學校院協進會理事長 專科學校教育聯盟理事長	圖書與會展館 3F-藝文中心
16:10~16:50 (40分鐘)	各協(進)會及 聯盟理監事會 議或會員大會	國立大學校院協會 (50人) (115年改選理事長)	圖書與會展館 2F- M1+M2 研討室
		國立科技大學校院協會 (25人)	圖書與會展館 2F- M3+M4 研討室
		私立大學校院協進會 (40人) (115年改選理事長)	圖書與會展館 2F-L3+L4 研討室
		私立科技大學校院協進會 (70人)	圖書與會展館 4F 國際會議廳
		專科學校教育聯盟 (15人)	圖書與會展館 2F- L5 研討室
16:50~18:30 (100分鐘)	前往晚宴地點		
18:30~20:30 (120分鐘)	晚宴		高雄洲際酒店
20:30	飯店入住、自由活動、休息時間		高雄洲際酒店

時間	議程／活動	主持人／主講人	地點
08:30~09:00	報到		高雄洲際酒店
09:00~09:40 (40 分鐘)	專題演講三	(演講主題請國科會協助提案) 主持人：國立科技大學校院協會顏家鈺理事長 主講人：(請國科會建議適合講者)	
09:40~10:20 (40 分鐘)	專題演講四	數位賦能：AI 時代下的大學挑戰與轉型對策 主持人：私立大學校院協進會何明果理事長 主講人：(待聘)	
10:20~10:40 (20 分鐘)	茶敘		
10:40~11:10 (30 分鐘)	提案討論	教育部 國家科學及技術委員會 國立大學校院協會理事長 國立科技大學校院協會理事長 私立大學校院協進會理事長 私立科技大學校院協進會理事長 專科學校教育聯盟理事長	
11:10~11:50 (40 分鐘)	綜合座談	教育部 國家科學及技術委員會 國立大學校院協會理事長 國立科技大學校院協會理事長 私立大學校院協進會理事長 私立科技大學校院協進會理事長 專科學校教育聯盟理事長	
11:50~12:00 (10 分鐘)	閉幕典禮 承辦學校交接儀式	國立屏東科技大學 張金龍校長 ○○大學 ○○○校長	
12:00~13:30 (90 分鐘)	午餐		
13:30~16:00	在地參訪－高雄文化遊艇		
16:00	賦歸		

中華民國國立科技大學校院協會

114 年度經費收入支出明細表 (114 年 1 月 1 日至 114 年 8 月 31 日)

憑證編號	日期	項目	單價	數量	合計
		本會收入			245,240
		常年會費 (15,000*16 所)	15,000	16	240,000
		存款利息(5,052+188= 5,240)	5,240	1	5,240
		本會支出			119,880
		人事費			48,000
114-01-01	114.07.31	1-6 月工作費	8,000	6	48,000
		辦公費			7,060
114-02-01	114.01.16	114 年 1-12 月辦公室租賃費	540	12	6,480
114-02-02	114.04.07	含收據紙本致函 15 所學校繳納 114 年常年會費 (掛號) 郵電費	540	1	540
114-02-03	114.07.31	114 年常年會費 2 所學校匯費	40		40
		業務費			64,820
114-03-01	114.01.16	雲林科大楊能舒前理事長卸任禮品 (含跨行轉匯費 30 元整)	20,030	1	20,030
114-03-02	114.03.12	第七屆第 2 次會員大會未參加晚宴 之第二位會員代表、工作人員含司 機餐費 (宜蘭大學代訂)	200	9	1,800
114-03-03	114.03.12	第七屆理事長學校觀摩 114 年/籌備 115 年全國校長會議之住宿費	12,900	1	12,900
114-03-04	114.08.11	高餐旅大陳敦基前理事卸任禮品 (含跨行轉匯費 30 元整)	10,030	1	10,030
114-03-05	114.08.11	澎湖科大黃有評前理事卸任禮品 (含跨行轉匯費 30 元整)	10,030	1	10,030
114-03-06	114.08.11	臺東專校王俊勝前理事卸任禮品 (含跨行轉匯費 30 元整)	10,030	1	10,030
		餘 額			125,360

114學年度國立大學校長續任評鑑人才庫推薦名單表

序號	姓名	現職 (單位及職稱)	經歷 (單位及職稱)	符合之推薦條件 (請填 A、B、C)
1	顏家鈺	國立臺灣科技大學 校長	國立臺灣科技大學 校長	A
2	張傳育	國立雲林科技大學 校長	國立雲林科技大學 校長	A
3	楊能舒	國立雲林科技大學 工業工程與管理系 榮譽講座教授	國立雲林科技大學 校長	A
4	王錫福	國立臺北科技大學 校長	國立臺北科技大學 校長	A
5	戴昌賢	退休校長	國立屏東科技大學 校長	A
6	張信良	國立虎尾科技大學 校長	國立虎尾科技大學 校長	A
7	覺文郁	國立臺灣大學機械 工程學系終身特聘 教授	國立虎尾科技大學 校長	A
8	陳坤盛	國立勤益科技大學 校長	國立勤益科技大學 校長	A
9	謝俊宏	退休校長	國立臺中科技大學 校長	A
10	張瑞雄	1111人力銀行 執行長	國立臺北商業大學 校長	A

11	翁進坪	德育護理健康學院 校長	國立澎湖科技大學 校長	A
12	吳淑芳	國立臺北護理健康 大學校長	國立臺北護理健康 大學校長	A
13	黃美智	國立臺南護理專科 學校校長	國立臺南護理專科 學校校長	A
14	邱垂昱	國立臺東專科學校 校長 (8/01上任)	國立臺東專科學校 校長	A
15	楊慶煜	國立高雄科技大學 校長	國立高雄科技大學 校長	A
16	陳文淵	退休校長	國立勤益科技大學 校長	A
17	謝楠楨	國立臺北護理健康 大學講座教授	國立臺北護理健康 大學校長	A
18	林玥秀	卸任校長	國立高雄餐旅大學 校長	A
19	劉晉立	卸任校長	國立臺灣戲曲學院 校長	A
20	王俊勝	卸任校長 (7/31卸任)	國立臺東專科學校 校長	A

(本表可自行往下增列)

備註：

- (1) 依「教育部辦理國立大學校長續任評鑑作業要點」第3點第1項規定辦理。
- (2) 推薦條件如下：
 - A. 近8年內曾任或現任國立大學之校長者，且3年內無續任需求者。
 - B. 曾任代理校長、或學校組織法所定一級單位主管以上之職務者。
 - C. 學術專長熟諳國立大學校務運作或高等教育行政之專家學者。

114 年 2 月 20 日至 114 年 8 月 31 日止本會參與部會相關會議

編號	會議日期	會議名稱	出席代表學校
1	114.02.27	教育部-外國學生來臺就學辦法修正案研商會議 備註： 教育部 114 年 3 月 7 日以臺教文(五)字第 1142500874 號函送會議紀錄，本會以國立科大大字第 1140000008 號函送全體會員學校。	國立臺灣科技大學 教務處陸含肖組長
2	114.03.20	教育部-大專校院系所增設調整程序研商會議	國立勤益科技大學 林正堅教務長
3	114.04.15	教育部-114 學年度大陸地區學生來臺就讀碩、博士班研商招生會議	國立臺灣科技大學 郭俞麟主任秘書
4	114.04.15	教育部-大專校院校園無障礙環境改善督導機制研商會議	國立雲林科技大學 惠 龍總務長
5	114.04.29	教育部-研商國立大學校院校務基金管理及其監督辦法部分條文修正草案諮詢會議 備註： 教育部 114 年 5 月 16 日以臺教高(三)字第 1142201193 號函送會議紀錄，本會以國立科大大字第 11400 00011 號函送全體會員學校。	國立臺灣科技大學 郭俞麟主任秘書
6	114.05.09	教育部-大陸地區大學學歷查證及甄試小組第 41 次會議	國立臺北科技大學 國際事務處王之珊組長
7	114.05.26	教育部-高等教育經營與發展諮詢會議	國立臺灣科技大學 蘇順豐副校長

編號	會議日期	會議名稱	出席代表學校
8	114.06.30	115 年全國大專校院校長會議 第一次籌備會	國立臺灣科技大學 郭俞麟主任秘書
9	114.07.01	教育部-兩岸教育交流應注意事宜 會議	國立雲林科技大學 國際事務處黃宥婷組長
10	114.07.24	教育部-推動（補助）大專校院學生 事務與輔導創新工作專業人力要點 修訂諮詢會議	國立臺北護理健康大學 宋貞儀學務長
11	114.08.01	教育部-大陸地區大學學歷查證及 甄試小組第 42 次會議	國立臺灣科技大學 教務處陸含肖組長
12	114.08.11	教育部-大專校院生成式 AI 教學應 用策略諮詢會議	國立虎尾科技大學 賴信志副教務長
13	114.08.11	教育部-115 年度軍公教員工待遇調 整議題座談會	國立高雄科技大學 主計室江淑惠主任 國立屏東科技大學 人事室賴秋雲主任
14	114.08.21	教育部-研商國立大專校院校務基金 管理及監督辦法修法諮詢 第 2 次會議	國立臺灣科技大學 郭俞麟主任秘書

中華民國國立科技大學校院協會
第七屆第 4 次理監事會議提案單

提案學校	國立屏東科技大學	提案人	張金龍校長
案由 (主旨)	為承辦「115 年全國大專校院校長會議」籌備工作所需，建請補助經費新台幣 10 萬元整，提請討論。		
說明 (理由)	<p>一、教育部主辦之「全國大專校院校長會議」由四大協（進）會輪流承辦，115 年度將由本校承辦，刻正積極籌備相關程序中，前已於 114 年 6 月 30 日赴教育部召開第一次籌備會議，該活動計畫書業經 114 年 8 月 19 日臺教技(二)字第 1142301796 號函核定在案。</p> <p>二、校長會議籌備工作涉及議事程序規劃、印製會議所需各類文件、場地布置與租借及餐點整備等工作事項，籌備作業繁雜，建請補助籌辦經費新台幣 10 萬元整，以利各項籌備工作順利執行。</p>		
辦法 (建議做法)	建請同意補助新台幣 10 萬元整。		

提案單及附件電子檔請於 114 年 9 月 3 日（星期三）前以電子郵件方式（anust@mail.ntust.edu.tw）傳送本會秘書組彙辦。